ビジョン作成シート

©SUNBLESSCONSULTING.CO,LTD

株式会社サンブレスコンサルティング

ビジョン作成シートの使い方

ビジョン作成シートは、ビジョン・ミッション・経営理念・セルフイメージについて質問に回答をしていくだけで完成するように用意されています。以下の順番でご活用ください。

【経営理念・ミッション・セルフイメージの作成】
① 各シートの質問の回答を記入する。※複数回答可
② 書き出しが終わったら、その中で大事な3つを選択
③ その3つを一文にまとめる
④ 重複項目があれば削除、足りないところがあれば追加

【ビジョンの作成】
① 1年・3年・10年後など各年の会社の理想の状態を記入
② 書き出しが終わったらエクセルシートなどにまとめる
③ まとめ終わったらそれらを表すキャッチフレーズを設定

【参考】
《経営理念》
●オリエンタルランド
「絶えることのない人間賛歌が聞こえる広場づくりを目指す」

●リッツカールトン
「私たちは、紳士淑女をおもてなしする紳士淑女である」

《ミッション》
●オリエンタルランド
「ハピネスの提供」
●Google
「世界中の情報を整理し、世界中の人々がアクセスできて使えるようにすること」
●Facebook
「世界をオープンにし、つなぐ」

《セルフイメージ》
●税理士
×「税理士また税務申告代行」→○「税務面から経営者を支援するサポーター」
●印刷屋
×「印刷屋」→○「企業の販売プロモーター」

経営理念

・あなたが、今の会社を始めたのは理由は何ですか？
・あなたの会社について、一番人に誇れることは何ですか？
・あなたが、会社経営、仕事をする上において「これだけは絶対に譲れない」というこだわりはなんですか？
・「これを取っ払ってしまったら、私の会社らしさがなくなる」という特徴は何か？
・あなたが、この言葉を聞くと、勇気が湧いてくるというキーワードは何ですか？
・おいしい仕事が目の前にやってきた。金額の大小は別として、何を基準にして、この仕事を受けるかどうかを決めますか？

上記の質問の回答を自由に書いてみましょう！

©SUNBLESSCONSULTING.CO,LTD

ミッション

・あなたが、世の中に対して果たしている使命は何ですか？
・あなたの会社が、親や妻、子供に誇れるほどの大いなる役割は何ですか？
・あなたが、どうしてもやりたいと心の底から思えることは何ですか？

上記の質問の回答を自由に書いてみましょう！

セルフイメージ

・御社は、お客様に何をもたらしているか？
・御社は、お客様から見てどのような「●●屋」と言われたいか？逆に言われたくないか？
・世の中のどんなニーズに対応しているのか？
・あなた及びあなたの会社の能力を 120%発揮できる方向は？

上記の質問の回答を自由に書いてみましょう！

ビジョン

・売上、粗利、利益は？
・規模は？
・拠点数は？
・社員数は？
・取り扱っている商品は？
・営業構造は？どのような仕組みで販売している？
・一緒に働く人材はどんな人？
・財務状況は？
・プライベートは？

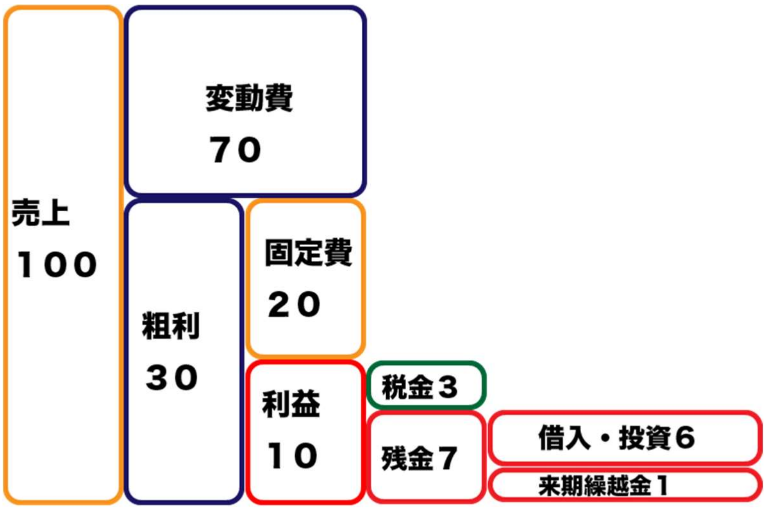
上記の質問の回答を自由に書いてみましょう！

※その他会社の理想像を考えて思いついた項目があれば追加

※このシートを 1 年後、3 年後、10 年後などあなたの好みで将来のある時点を設定してその設定した年数分だけ作成しましょう。作成したらエクセルシート(以下、参考例)などでまとめると管理がしやすいです。

	A	B	C	D
1	ビジョン	弊社は・・・・・・・・・・・・・・となる。		
2				
3	項目	1年後	3年後	10年後
4	売上			
5	粗利			
6	利益			
7	社員数			
8	拠点数			

お金の流れの把握



最後に上記のようなお金の流れの把握をしていきます。
1 年後・3 年後・10 年後の利益や売上を参考にして上記のような図形を完成させましょう。

まずは現時点の決算書をお手元に用意して以下の手順で現在の図形を作成してみてください。

図形作成の手順

決算書の損益計算書を用意
① 売上を記入
② 変動費を確認
③ 利益の部分に経常利益を記入
④ 固定費が逆算でわかる
⑤ 利益から税金と借入金・投資額を差し引く

※減価償却がある場合は、税金を引いたあとにプラス
※変動費は売上に連動して上下する費用のこと

現在の図形が完成したら、ビジョンにそって将来の図形も完成させます。

あとはこの図形にそって営業施策を組んでいくという手順になります。

売上を上下させる、固定費を減らす、変動費を減らす等して図形がどう変化するかを確認してみましょう。

その変化に経営の打ち手のヒントが隠されています。

毎月進捗をチェックをして、

毎年ビジョン＆図形自体を再作成する

1 年〜10 年後の具体的なビジョンを作成し、そのビジョンをもとに図形を使ってお金の流れの概要を把握していきます。最初はこの概要から全体を把握するのが良いでしょう。
慣れてきたらもっと詳細なキャッシュフロー表を使って進捗を管理していきます。

弊社ではこのシートを使って具体的な数値目標とお金の流れの把握を行い社長自身が慣れてきたら、「従業員への教育」「図形から見た問題点の把握」「図形から見た売上アップの方法」「図形から見た利益アップの方法」などを一緒に考えていきます。

質問に関しましては、弊社の WEB サイトのお問い合わせフォームから、または私への直接メール：hiroki.saitoh@sunblessconsulting.com でも受け付けておりますので気軽にお問い合わせください。

特典の 60 分無料コンサルのご予約はこちらからお願いします。
https://forms.gle/zpn7SGcSkQ7YPheP6

あなたのビジョンの実現を心より応援いたしております！